

**THE 10th ISLAMIC BANKING, ACCOUNTING AND FINANCE
INTERNATIONAL CONFERENCE 2022
(iBAF 2022)**

**Risiko Syariah dalam Penggunaan Kaedah Perakaunan Berasaskan Keuntungan
untuk Pelaporan Kewangan Masjid**

Norman Hamdan

Faculty of Economics and Muamalat, Universiti Sains Islam Malaysia (USIM), Bandar Baru Nilai, 71800 Nilai,
Negeri Sembilan Malaysia

Tel: +606 798 86372 E-mail: nhamdan@usim.edu.my

Asharaf Mohd. Ramli

Faculty of Economics and Muamalat, Universiti Sains Islam Malaysia (USIM), Bandar Baru Nilai, 71800 Nilai,
Negeri Sembilan Malaysia

Tel: +606 798 6374 E-mail: asharaf@usim.edu.my

Abdullaah Jalil

Faculty of Economics and Muamalat, Universiti Sains Islam Malaysia (USIM), Bandar Baru Nilai, 71800 Nilai,
Negeri Sembilan Malaysia

Tel: +606 798 6373 E-mail: abdullaah@usim.edu.my

Mohammad Aizuddin Abd Aziz

Institut Sains Islam, Universiti Sains Islam Malaysia (USIM), Bandar Baru Nilai, 71800 Nilai, Negeri Sembilan
Malaysia

Tel: +606 798 6685 E-mail: aizuddin@usim.edu.my

Asmaddy Haris

Faculty of Economics and Muamalat, Universiti Sains Islam Malaysia (USIM), Bandar Baru Nilai, 71800 Nilai,
Negeri Sembilan Malaysia

Tel: +606 798 6329 E-mail: hasmaddy@usim.edu.my

Abstrak

Sebagai satu institusi Islam yang menerima sumbangan kewangan daripada orang awam, masjid perlu menguruskan sumber kewangan tersebut dengan cara yang telus, efisien dan berkesan. Perakaunan dan pelaporan kewangan adalah salah satu aspek penting dalam pengurusan kewangan mana-mana organisasi termasuk masjid. Elemen akauntabiliti terhadap sumber kewangan yang diperolehi untuk diuruskan boleh dizahirkan melalui sistem perakaunan dan pelaporan kewangan yang baik. Umumnya pihak masjid menggunakan kaedah perakaunan dan pelaporan yang biasa digunakan oleh entiti perniagaan dalam penyediaan laporan kewangan mereka. Memandangkan institusi masjid bukan beroperasi dengan bermatlamatkan keuntungan, maka kaedah perakaunan dan pelaporan perniagaan (*business accounting*) dilihat kurang sesuai untuk digunakan oleh pihak masjid kerana objektif pelaporan kewangan (*financial reporting objective*) bagi entiti perniagaan dan masjid adalah berbeza. Artikel ini juga akan membincangkan risiko-risiko syariah yang boleh berlaku sekiranya perakaunan dan pelaporan kewangan perniagaan digunakan oleh pihak masjid untuk menyediakan laporan kewangan mereka.

Keywords: Perakaunan; pelaporan kewangan; masjid; NPO; risiko syariah

1. Pendahuluan

Setiap organisasi yang menerima dan menguruskan sumber kewangan secara dasarnya bertanggungjawab untuk melaporkan semua aktiviti kewangan mereka kepada pemegang taruh yang mempunyai kepentingan terhadapnya. Institusi masjid dan surau tidak terkecuali apatah lagi sumber kewangan yang diuruskan oleh institusi ini datangnya daripada sumbangan orang ramai. Para penyumbang berhak untuk mengetahui bagaimana sumbangan mereka diuruskan dan ke mana sumbangan tersebut disalurkan. Pelaporan kewangan yang telus boleh

membantu meningkatkan kepercayaan di kalangan penyumbang dana dan seterusnya menggalakkan lagi keinginan untuk terus membuat sumbangan pada masa akan datang (Zhuang et al., 2014). Pelaporan merupakan salah satu mekanisma yang boleh digunakan oleh mana-mana institusi untuk menzahirkan akauntabiliti kepada pemegang taruh (Ebrahim, 2003). Melalui pelaporan yang berkesan, pemegang taruh seperti penyumbang dana, boleh mengawasi bagaimana institusi masjid menguruskan sumbangan yang telah diamanahkan kepada mereka. Atas dasar inilah, maka Majlis Agama Islam Negeri-Negeri (MAIN) telah menetapkan keperluan pada setiap masjid dan surau yang diselia oleh mereka untuk merekodkan dan melaporkan semua aktiviti-aktiviti kewangan serta menghantar laporan tersebut kepada pihak MAIN. Sebagai contoh di Negeri Selangor, Majlis Agama Islam Selangor (MAIS) telah mengeluarkan Garis Panduan Pengurusan Kewangan Masjid dan Surau Negeri Selangor sebagai panduan dalam menguruskan dan melaporkan aktiviti-aktiviti masjid dan surau. Aspek akauntabiliti di kalangan pentadbir dan pengurus masjid turut mendapat perhatian Pengarah Bahagian Pendidikan Masyarakat Suruhanjaya Pencegahan Rasuah Malaysia (SPRM) Datuk Razim Mohd Noor dalam satu kenyataan beliau bersama media. Beliau menegaskan bahawa masalah ketirisan dan penyelewengan boleh dielakkan dengan pendedahan yang jelas tentang pengurusan dana masjid dalam kalangan ahli jawatankuasa institusi tersebut. Ujar beliau, ini penting bagi memastikan kepercayaan awam serta kredibiliti masjid sebagai platform masyarakat setempat menyalurkan dana tidak terjejas (Bernama, 2022).

2. Perakaunan dan Jenis Organisasi

Terdapat pelbagai jenis organisasi yang menjalankan aktiviti yang masing-masing berbeza antara satu sama lain. Apabila dilihat daripada sudut matlamat operasi yang berkaitan dengan keuntungan, organisasi-organisasi ini boleh diklasifikasikan kepada dua jenis; organisasi yang bermatlamatkan keuntungan (*for-profit*) dan organisasi yang tidak bermatlamatkan keuntungan (*not-for-profit*). Antara ciri-ciri yang membezakan kedua-dua jenis organisasi ini adalah termasuk status pemilikan (Bois et al., 2004), sumber kewangan dan penerima manfaat operasi (Omura & Forster, 2014). Pemilik organisasi yang bermatlamatkan keuntungan umumnya adalah pemegang saham, manakala bagi organisasi bukan bermatlamatkan keuntungan pula tidak mempunyai pemilik yang mutlak. Manfaat daripada operasi organisasi yang bermatlamatkan keuntungan akan dimiliki oleh pemiliknya, manakala bagi organisasi yang tidak bermatlamatkan keuntungan, manfaat operasinya disalurkan kepada penerima manfaat (*beneficiaries*) yang menjadi sebab penubuhan organisasi tersebut. Dari segi sumber kewangan, modal pemilik, hasil jualan dan hutang atau pembiayaan merupakan sumber utama dana bagi organisasi yang bermatlamatkan keuntungan. Sebaliknya, organisasi yang bukan bermatlamatkan keuntungan menerima dana daripada sumbangan orang ramai.

Perbezaan antara kedua-dua jenis organisasi ini sekaligus memberi kesan terhadap pendekatan mereka dalam melaporkan aktiviti-aktiviti mereka kepada pemegang taruh (*stakeholders*) (Norman, 2020). Bagi organisasi yang ingin memaksimumkan keuntungan (*maximising profit*) pemegang saham, akan melaporkan pencapaian mereka melalui tahap keuntungan yang diperolehi. Fokus laporan kewangan mereka adalah pada berapa banyak jumlah lebihan pendapatan berbanding perbelanjaan bagi satu-satu tempoh. Bagi memaksimumkan keuntungan, pengurus organisasi akan berusaha untuk meningkatkan hasil pendapatan dan mengurangkan kos perbelanjaan semaksimal mungkin. Kaedah perakaunan dan format pelaporan kewangan perniagaan (*business accounting*) adalah sesuai untuk mencapai objektif pelaporan seperti ini.

Berbeza dengan organisasi yang bukan bermatlamatkan keuntungan, pendekatan pelaporan kewangan mereka lebih memberi tumpuan terhadap bagaimana sumber dana yang diperolehi digunakan bagi memenuhi kehendak pihak yang memberi sumbangan (Zhuang et al., 2011) berbanding mementingkan jumlah lebihan perolehan bagi satu-satu tempoh. Bagi mencapai objektif pelaporan yang lebih menekankan aspek kepengurusan (*stewardship*) dan akauntabiliti, perakaunan dana (*fund accounting*) dilihat sebagai kaedah perakaunan yang sesuai digunakan oleh organisasi seperti ini (Norman et al., 2013).

3. Masjid sebagai Institusi tidak Bermatlamatkan Keuntungan

Dari segi pemilikan, masjid tidak dimiliki secara khusus oleh mana-mana individu. Dari sudut perundangan, MAIN diberikan hak sebagai pemegang amanah tunggal (*sole trustee*) ke atas masjid. Masjid juga dilihat sebagai institusi yang beroperasi menjalankan aktiviti-aktiviti keagamaan dan kemasyarakatan yang mana manfaatnya dinikmati oleh ahli kariah dan juga orang awam yang lain. Sumber utama kewangan masjid adalah daripada sumbangan orang awam dan juga organisasi-organisasi lain. Sekalipun terdapat masjid yang menjalankan aktiviti-aktiviti penajaan yang bersifat perniagaan, namun hasil perolehan tersebut adalah bertujuan untuk digunakan bagi membiayai lain-lain aktiviti masjid. Sumbangan kewangan daripada orang ramai kepada pihak masjid terbahagi kepada dua jenis; sumbangan untuk tujuan yang khusus (dana khusus) dan sumbangan yang tidak dikhususkan untuk tujuan-tujuan tertentu (dana umum) (Asharaf et al., 2014).

4. Dana Khusus dan Dana Umum

Dana khusus (*restricted fund*) adalah sumbangan kewangan yang penggunaannya hanya boleh dibuat untuk tujuan dana tersebut diwujudkan. Garis Panduan Penggunaan Wang Masjid dan Surau (JAKIM, 2011) yang dikeluarkan oleh Majlis Agama Islam Negeri Melaka mendefinisikan dana khusus sebagai:

"Wang yang didermakan oleh orang ramai bagi menjalankan aktiviti tertentu seperti Majlis Bacaan Yasin dan Tahlil, Majlis Doa Selamat Pergi/Balik Haji, Majlis Sambutan Hari Kebesaran Islam dan sebagainya wajiblah dibelanjakan kepada aktiviti yang dikhususkan itu sahaja."

Dari sudut syariah, sumbangan yang dikhususkan untuk tujuan A, misalnya, tidak boleh digunakan untuk membiayai perbelanjaan bagi tujuan-tujuan yang lain samada yang bersifat khusus atau pun yang umum. Ini penting bagi memenuhi kehendak asal pihak yang memberi sumbangan tersebut. Apabila masjid menerima sumbangan kewangan, pihak masjid bertanggungjawab untuk menguruskan dan menggunakan sumber kewangan tersebut mengikut niat mereka yang membuat sumbangan. Sebagai contoh, sumbangan yang dimasukkan ke dalam tabung yang dilabelkan dengan nama "Tabung Pembangunan", hanya boleh digunakan untuk tujuan aktiviti-aktiviti pembangunan masjid sahaja sesuai dengan niat penyumbang. Sekiranya masjid mempunyai tabung-tabung yang bertujuan khusus yang lain, maka pengurusan dana tersebut mesti sesuai dengan tujuan khusus berkenaan.

Dana umum (*unrestricted fund*) pula adalah sumbangan kewangan yang tidak dikhususkan untuk apa-apa tujuan tertentu. Dengan kata lain niat penyumbang tidak diketahui dengan jelas, maka pihak masjid boleh membelanjakan dana tersebut untuk apa-apa tujuan yang umum menurut kebiasaan (*'urf*) sesebuah masjid. Sekiranya dana ini mempunyai lebihan, ia boleh juga digunakan untuk membiayai aktiviti-aktiviti yang bersifat khusus.

5. Pelaporan Kewangan Masjid

Dari sudut pelaporan, format laporan kewangan yang memaparkan pengasingan dana-dana tersebut boleh membantu penyumbang dan orang awam untuk melihat dengan lebih jelas bagaimana setiap dana yang diperolehi telah digunakan oleh pihak masjid (Asharaf Mohd. Ramli et al., 2020). Walau bagaimanapun, kaedah pelaporan yang diamalkan oleh masjid ketika ini tidak menunjukkan sebarang pengasingan antara dana umum dan dana-dana khusus kerana masjid menggunakan kaedah perakaunan dan pelaporan untuk entiti perniagaan. Jadual 1 menunjukkan format laporan yang biasa digunakan oleh pihak masjid. Sumbangan kewangan yang diterima dilaporkan dalam lajur yang sama. Begitu juga dengan item-item perbelanjaan. Dana umum dan dana-dana yang bertujuan khusus tidak diasingkan dengan jelas. Laporan seperti hanya akan menunjukkan jumlah penerimaan dana, jumlah perbelanjaan dana dan lebihan dana secara keseluruhan sahaja. Pengguna laporan tidak dapat menentukan berapa banyak sumber setiap satu dana telah dibelanjakan oleh pihak masjid dan berapa baki yang sedia ada bagi setiap satu dana.

Jadual 1. Format pelaporan semasa

Masjid X			
Penyata Penerimaan dan Perbelanjaan			
Jumlah Penerimaan	RM	Jumlah Perbelanjaan	RM
Sumbangan orang awam	xxx	Belanja utiliti	xxx
Sumbangan MAIN	xxx	Belanja aktiviti	xxx
Hasil sewa KIOSK	xxx	Belanja pentadbiran	xxx
Sumbangan untuk pembangunan	xxx	Ubah suai tandas	xxx
Sumbangan untuk kebajikan	xxx	Belanja lain2	xxx
Sumbangan untuk Ihya Ramadan	xxx	Lebihan pendapatan	xxxx
	xxxx		xxxx

6. Risiko Syariah dan Kekeliruan Pengguna

Penggunaan kaedah perakaunan dan pelaporan perniagaan oleh pihak masjid dalam mengurus dan melaporkan kewangan adalah amalan perakaunan yang telah biasa digunakan kerana beberapa faktor. Bagi mereka yang telah biasa dengan kaedah ini dalam urusan perniagaan, maka mengaplikasikannya dalam konteks masjid adalah sesuatu yang mudah. Pelaporan dalam format seperti dalam Jadual 1 juga adalah ringkas dan mudah difahami oleh pengguna-pengguna laporan kewangan masjid. Namun begitu, amalan perakaunan dan pelaporan seperti ini untuk insititusi masjid boleh mengundang beberapa risiko syariah di peringkat pengurusan masjid dan kekeliruan pemahaman di peringkat ahli kariah dan orang awam.

6.1 Risiko shariah 1: Potensi silap guna dana khusus untuk tujuan umum

Tanpa pengasingan yang jelas antara sumber dana umum dan dana khusus di dalam laporan kewangan boleh menyebabkan pengurusan kewangan masjid terdedah pada risiko berlaku kesilapan menggunakan sumber dana khusus untuk perbelanjaan yang bersifat umum seperti yang digambarkan dalam Rajah 1. Sebagai contoh, berdasarkan format laporan seperti dalam Jadual 1, pengurus masjid; sebagai salah seorang pengguna laporan juga, mungkin menghadapi masalah untuk melihat baki sebenar yang ada dalam dana umum dan dana-dana khusus. Tanpa maklumat baki sebenar dana, apabila pihak pengurus masjid ingin membuat satu-satu perbelanjaan bersifat umum, dalam keadaan baki dana umum sebenarnya telah susut, dikhuatiri sumber kewangan yang digunakan adalah daripada dana-dana khusus. Sekiranya perkara ini berlaku, ia menyalahi kehendak shariah yang menetapkan bahawa dana yang tujuannya bersifat khusus tidak boleh digunakan untuk tujuan-tujuan yang bersifat umum.



Rajah 1 Risiko shariah 1

6.2 Risiko shariah 2: Potensi silap guna dana khusus untuk tujuan khusus yang lain

Sekiranya pihak masjid mewujudkan lebih daripada satu tabung dana khusus, pelaporan berasingan bagi setiap dana khusus tersebut juga perlu dibuat. Tanpa pengasingan dana-dana khusus, sebagaimana yang ditunjukkan dalam Rajah 2, risiko yang mungkin wujud adalah kesilapan menggunakan sumber dana khusus A untuk membiayai pebelanjaan aktiviti khusus B, dan sebaliknya. Risiko ketidakpatuhan shariah ini bertambah besar dengan bertambahnya bilangan tabung dana khusus yang diwujudkan oleh pihak masjid.



Rajah 2 Risiko shariah 2

6.3 Kekeliruan pengguna 1

Apabila masjid-masjid menggunakan kaedah perakaunan dan pelaporan perniagaan (*business accounting*) dalam melaporkan aktiviti kewangan seperti dalam Jadual 1, maklumat yang dilaporkan akan menggambarkan seolah-olah masjid beroperasi seperti organisasi perniagaan yang menekankan aspek keuntungan. Penggunaan format laporan seperti ini boleh menyebabkan seseorang menilai pencapaian satu-satu masjid berdasarkan kemampuan masjid menjana lebih yang lebih tinggi bagi setiap tempoh. Seharusnya sebagai institusi yang menerima amanah menguruskan kewangan daripada orang awam, masjid perlu dinilai pada sejauh mana ia mampu menguruskan dan menggunakan sumber kewangan tersebut secara efektif dan efisien, bukannya berdasarkan pada lebih pendapatan. Namun penilaian seperti ini sukar untuk dibuat oleh pengguna laporan yang terdiri daripada ahli kariah dan orang awam, jika masjid terus menggunakan kaedah perakaunan dan pelaporan perniagaan yang mereka telah amalkan selama ini.

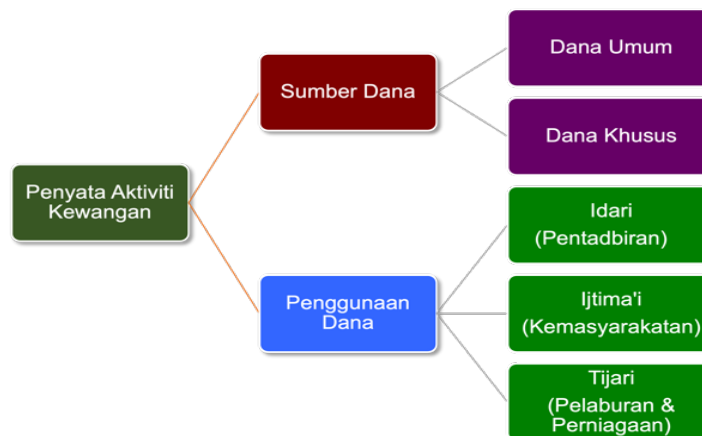
6.4 Kekeliruan pengguna 2

Dalam amalan perakaunan dan pelaporan kewangan semasa, dana umum dan dana-dana khusus masjid tidak dilaporkan secara berasingan. Kekeliruan yang mungkin akan timbul di kalangan ahli kariah dan orang awam ialah, anggapan bahawa pihak masjid mencampurkan adukkan sumber kewangan dan perbelanjaan dana-dana tersebut. Ketiadaan maklumat yang jelas dalam laporan tentang baki sebenar bagi setiap dana umum dan khusus, turut menyumbang kepada berlakunya silap faham di kalangan orang ramai tentang bagaimana masjid menggunakan sumber kewangan tersebut. Seringkali kedengaran rungutan dan komen-komen orang awam di platform-platform media sosial yang mempersoalkan cara masjid menguruskan sumber kewangan mereka (Mohamad Muhaimin Mohamad Zaki, 2022). Ramai yang kecewa apabila kebajikan ahli kariah tidak dinaiktaraf sebaik mungkin sedangkan masjid mereka memiliki lebih pendapatan yang besar seperti yang dilaporkan. Mungkin ada masjid yang mempunyai sumber dana yang besar dan tidak mahu membelanjakannya tanpa sebab yang munasabah. Namun terdapat juga masjid yang diamanahkan dana yang besar, namun sebahagian besar dana tersebut adalah untuk tujuan-tujuan yang bersifat khusus. Sekalipun baki keseluruhan dilihat besar oleh ahli kariah, namun pengurusan kewangan masjid terikat dengan tujuan khusus dana-dana tersebut dan pihak masjid tidak boleh membelanjakan untuk tujuan umum atau tujuan khusus yang lain seperti yang diharapkan oleh ahli kariah dan orang awam. Oleh kerana laporan kewangan yang dipaparkan kepada umum tidak menyatakan dengan jelas pengasingan setiap dana dan baki-baki setiap dana, kekeliruan di kalangan ahli kariah dan orang awam seperti ini tidak dapat dielakkan.

7. Model Imarah Masjid - Kaedah Pelaporan Alternatif

Bagi mengatasi risiko-risiko shariah dan kekeliruan di kalangan ahli kariah kesan penggunaan kaedah perakaunan dan pelaporan kewangan perniagaan oleh masjid, satu kaedah pelaporan alternatif patuh shariah telah dibangunkan sekumpulan penyelidik Universiti Sains Islam Malaysia (USIM) yang dinamakan Model Imarah Masjid (Asharaf Mohd. Ramli et al., 2020). Model ini mengadaptasi kaedah perakaunan dana (*fund accounting*) serta menekankan aspek pengasingan antara dana umum dan dana khusus, dari sudut pengurusan kewangan masjid dan juga dari sudut pelaporan. Penyelidik juga turut membangunkan satu sistem perakaunan dan pelaporan berkomputer secara atas talian yang dinamakan E-MIMAS¹ yang menggunakan Model Imarah Masjid bagi meningkatkan lagi tahap keberkesanan dan kecekapan pengurusan kewangan masjid yang patuh shariah.

¹ Sistem E-MIMAS boleh dicapai melalui laman sesawang <https://emimasv1.imarah.org>



Rajah 3 Model Imarah Masjid

Model Imarah Masjid mengesyorkan aktiviti-aktiviti kewangan masjid diuruskan dalam dua sudut; pengurusan sumber dana dan penggunaan dana. Rajah 3 menunjukkan sumber dana masjid terdiri daripada dua jenis iaitu dana umum dan dana khusus. Manakala penggunaan dana boleh diklasifikasikan kepada tiga jenis iaitu perbelanjaan pentadbiran (*Idari*), kemasyarakatan (*Ijtima'i*) dan pelaburan dan perniagaan (*Tijari*). Setiap satu jenis perbelanjaan perlu dipastikan untuk tujuan yang sama dengan sumber dana yang diperolehi. Sebagai contoh, sekiranya dana khusus kebajikan diwujudkan, maka perbelanjaan pentadbiran dan kos-kos aktiviti berkaitan kebajikan perlulah menggunakan sumber dana kebajikan tersebut. Dana kebajikan tidak boleh digunakan untuk sebarang tujuan lain termasuk yang bersifat umum seperti membayar gaji pengurus masjid misalnya. Rajah 4 menunjukkan contoh pelaporan kewangan masjid dengan mengadaptasi Model Imarah Masjid. Kaedah pelaporan ini memaparkan dengan jelas sumber bagi setiap dana, jumlah penggunaan/perbelanjaan dan baki bagi setiap jenis dana.

Dari perspektif pihak pengurusan masjid, pelaporan dalam format seperti dalam Rajah 4 ini mampu membantu mereka menilai dan menguruskan sumber kewangan dengan lebih mudah. Potensi risiko syariah yang berkaitan dengan kesilapan percampuran dalam penggunaan dana umum dan khusus dapat dielakkan apabila maklumat baki setiap dana dapat diketahui dengan lebih jelas.

Format pelaporan seperti dalam Rajah 4 ini juga berpotensi mengurangkan isu-isu silap faham di kalangan ahli kariah tentang cara masjid menguruskan kewangan. Sebagai contoh, dalam Rajah 4, sekalipun secara keseluruhannya masjid X mempunyai lebih pendapatan yang tinggi iaitu RM31,100 namun lebih 77% sumber kewangan tersebut adalah terikat pada tujuan khusus A dan tidak boleh digunakan untuk tujuan umum atau tujuan-tujuan khusus B dan C. Apabila maklumat seperti ini dipaparkan kepada ahli kariah dan orang awam, tindakan mempersalahkan pihak pengurusan masjid dapat dielakkan daripada berlaku.

8. Penutup

Masjid merupakan institusi tidak bermatlamatkan keuntungan yang menerima sumber kewangan daripada awam dan pengurusan kewangannya dari sudut syariah adalah tertakluk pada niat penyumbang. Sumber dana masjid terdiri daripada dana umum yang boleh dibelanjakan mengikut adat kebiasaan pengurusan kewangan masjid, dan juga dana khusus yang hanya boleh digunakan untuk tujuan tabung tersebut diwujudkan sahaja. Kewujudan dua jenis sumber dana yang berbeza ini menyebabkan pihak masjid perlu berhati-hati dalam isu penggunaannya dan pelaporannya supaya pengurusan kewangan masjid selari dengan kehendak syariah. Di samping itu, maklumat yang jelas dan kaedah penyampaian yang berkesan dan cekap kepada ahli kariah dan orang awam boleh mengelakkan berlakunya sebarang kekeliruan. Penggunaan kaedah perakaunan dan pelaporan alternatif berasaskan Model Imarah Masjid mampu membantu mengelakkan berlakunya risiko syariah seperti kesilapan menggunakan dana khusus untuk tujuan umum atau tujuan khusus yang lain. Paparan yang menunjukkan pengasingan dana umum dan dana-dana khusus dalam kaedah alternatif ini juga memudahkan ahli kariah dan orang awam untuk memahami dengan lebih jelas bagaimana setiap satu jenis dana diterima dan

Penyata Pendapatan dan Perbelanjaan Masjid X
Bagi tahun berakhir 31 Disember 2021

	Dana Umum	Dana Khusus A	Dana Khusus B	Dana Khusus C	Jumlah
Sumber pendapatan					
Sumbangan orang awam	10,000	500	1,000		11,500
Peruntukan Majlis Agama Islam Negeri		5,000		2,000	7,000
Sumbangan organisasi	5,000	20,000	3,000		28,000
Jumlah pendapatan	15,000	25,500	4,000	2,000	46,500
Perbelanjaan					
Pentadbiran	2,500	200	1,000	500	4,200
Kemasyarakatan	6,000	1,200	3,000	1,000	11,200
Perniagaan & pelaburan					-
Jumlah perbelanjaan	8,500	1,400	4,000	1,500	15,400
Baki dana	6,500	24,100	-	500	31,100

Rajah 4 Penyata kewangan Model Imarah Masjid

digunakan oleh pihak masjid. Penyampaian maklumat yang berkesan kepada pemegang taruh terutama ahli kariah dan orang awam berkenaan pengurusan kewangan masjid adalah amat penting bagi mengekalkan kepercayaan awam terhadap institusi masjid seterusnya menggalakkan lagi sumbangan berterusan daripada orang awam.

Rujukan

- Asharaf, M. R., Jalil, A., Hamdan, N., Haris, A., & Mohd, A. 2014. Fatwa-Fatwa Berkaitan Pengurusan Ekonomi dan Kewangan Masjid. *مجلة إدارة وبحث الفتاوى*, 4, 91–111. <https://doi.org/10.12816/0010036>
- Asharaf Mohd. Ramli, Abdullaah Jalil, Norman Hamdan, Asmaddy Haris, & Mohammad Aizuddin Abdul Aziz. 2020. *Pengurusan Kewangan Masjid: Model Imarah Masjid TM*.
- Bernama. 2022. Pendedahan pengurusan dana masjid yang jelas penting elak penyelewengan - SPRM | Astro Awani. *Astro AWANI Network Sdn. Bhd.* <https://www.astroawani.com/berita-malaysia/pendedahan-pengurusan-dana-masjid-yang-jelas-penting-elak-penyelewengan-sprm-369362>
- Bois, C. du, Caers, R., Jegers, M., Schepers, C., Gieter, S. de, & Pepermans, R. 2004. Objectives of Non-Profit Organisations: A " Managerial Economics " Perspective. *Journal for Public and Nonprofit Services*, 3(27), 288–302.
- Ebrahim, A. 2003. Accountability in practice: Mechanisms for NGOs. *World Development*, 31(5), 813–829. [https://doi.org/10.1016/S0305-750X\(03\)00014-7](https://doi.org/10.1016/S0305-750X(03)00014-7)
- JAKIM. 2011. *Garis Panduan Penggunaan Wang Masjid Dan Surau*. JAKIM. <http://e-smaf.islam.gov.my/e-smaf/index.php/main/mainv1/fatwa/pr/12034>
- Mohamad Muhaimin Mohamad Zaki. 2022. Ke mana duit masjid kita? *Karangkraf Group*. <https://www.sinarharian.com.my/article/12656/KHAS/Pendapat/duit-masjid>
- Norman, H. 2020. *The Financial Reporting Objective and Stakeholder Identification of Waqf Institutions: An Exploratory Study*. International Islamic University Malaysia.
- Norman, H., Asharaf, M. R., Abdullaah, J., & Asmaddy, H. 2013. Accounting for Waqf Institutions: A Review on the Adaptation of Fund Accounting in Developing the Shariah - Compliant Financial Reports for Mosque. *World Universities' Islamic Philanthropy Conference 2013 (WIPCON 2013, 2013)*(December).
- Omura, T., & Forster, J. 2014. Competition for donations and the sustainability of not-for-profit organisations. *Humanomics*, 30(3), 255–274. <https://doi.org/10.1108/H-12-2012-0026>
- Zhuang, J., Saxton, G. D., & Wu, H. 2011. *Publicity vs . Impact in Nonprofit Disclosures and Donor Preferences: A Sequential Game with one Nonprofit Organization and N Donors*.
- Zhuang, J., Saxton, G. D., & Wu, H. 2014. Publicity vs. impact in nonprofit disclosures and donor preferences: a sequential game with one nonprofit organization and N donors. *Annals of Operations Research*, 221(1), 469–491. <https://doi.org/10.1007/s10479-011-0967-3>